

安徽省图书馆藏抄本《客商规略》考评

桑 良 至

《客商规略》见于安徽省图书馆线装书库，抄本，佚名。这是一本生意经，是我国古代少见的商业性专著。

该书共 5 个组成部分，其目次为：1.客商规略 2.贸易赋 3.经营说 4.为客十要 5.处世格要 6.行路图及行路歌。

原件封皮无书名，我们仅借首篇名代之。

第一篇“客商规略”全文1400字。篇幅不长。其主要内容是：商人出发前的准备、保密、收装金银、选好随行人员、带上路引、行商目的、饮食住行、与人交往等等。特别提到勤俭、朴素忠厚笃实、大度宽容与人际通变的商人气质。做生意可讨价还价，但价格应公开，老少无欺。还提到贱买贵卖、屯积居奇的商人之道。文中对商人的行为规范较为细致，如：起坐直率，面亦无阿，问价即言，大都不远；相见恭而席丰；许多卖少，说快反迟；当场唱价；为本用度休狂；记帐要勤；不露财，不贪；不识莫买，在行莫丢；货若相同，任知己不言实价，来同一路，虽厚处意亦参差；滥保受累；好歹莫瞒牙佞，交易要自酌量。

《客商规略》一文体现了当今商业活动的基本规律：买卖公平、尊重顾客、重视商业心理和商人心理，尊纪守法等等。

“客商”不同于“坐商”，徽州商人背乡离井，在武汉、苏州、南京、无锡、扬州、杭州等地经营，客居在外，所以叫客商。“规略”即规则、工作规范、规言、指导思想。由此可知，《客商规略》即徽州商人经商的基本原则。

第二篇“贸易赋”，全文共 850 字，其主要内容如下：贸易

之道，勤俭为先，谨言为本，察天时之顺逆，格物理之精微。得人则四海春风，得地则如遇及时雨。情性舒和，处处光风霁月；脾气粗暴，时时烈日严霜。识量深宏，定福高而禄厚。人宜气健神清，切忌心慵意懒。丰厚资财应多积，多交益友百般有利。亲忠厚老成，莫近轻浮小器。智力齐行，谩教力胜于智。恩威并甲，常宜恩过于威。贵莫贵于顺天，大莫大于得地，重莫重于知人，神莫神于识物，巧莫巧于先知，妙莫妙于遇时。气宜清健，但性要圆灵。求财需赖于万物，妙用全仗于心谋。有眼力识人物，有口才辨是非，有心智知成败，此乃人身至宝，亦是贸易之真踪。不因蜗角虚名，只求蝇头微利。劳筋骨，苦神智，自贫自小会藏机。避风月场，离是非丛，志诚端严。量识长，福才生。安稳自兴隆，守成也创业。投机贸易，得志早回头。财入应大于出，用人用钱抓根本。一念不邪，方寸地中惟种德，万缘归正，九重天上自生春。听天命修德养福，百计不如阴鹭好。

“贸易赋”很多语句对仗工整，语意练达，读起来有世事洞明，万事谙熟之感。文中有很多警句和格言。其中“求财须赖于万物”，指出经济活动是物质的运动，科技与商品流通是不同层次物质运动，搞经济就是促进物质运动。这句话读起来平淡，哲理却很深邃。

第三篇是“经营说”，全文只400字。其要点大致为：为人克己无私，经营不贪小失大。货有盛衰，价无常例。货物贵有规时，衰极转兴。同行入，合意者勿猜疑。货物千般，奥妙无穷。人心一点，机变灵通。钱财入手不易，当知来处难。

《经营说》与前后几篇文章是不同商团的生意经，所以它的内容有很多与其它几篇相同，少于创新。

第四篇“为客十要”，全文400字，其要点可归纳如下：1.办路引、纳税、守法。2.行船早安泊，一路要尊老爱幼。3.睡觉时，关好旅社门窗。4.不贪杯，不入歌楼，少年老成。5.待人和

气，不骄奢。6.收支随手入帐，讨帐脚勤口紧。7.向善背恶，不欺软怕硬。8.不妄作，有事同人商量，随行就市，见情生方，不得胶柱鼓瑟。9.乡间入席，注意礼让，观场说话。10.远离博奕赌戏，遇妓乐不打哄。

“为客十要”反映了自给自足的经济形态下的商品经济的经营者，他们小心为人，谨慎处事的务实精神。

第五篇是“处世格要”，全文200字。其要点是：治家应勤俭，人品应高洁，居心宜淡泊，行制需谨严。乐劳苦、营本业、守礼仪、善为人。

第六是行路图及行路歌。书后附有商人行路图若干张，详细记叙了从武汉到上海的水路运行图，以及太湖流域和杭州湾等地的地名。图中标示了每两地之间的距离。每一地名边配有诗一首，说明该地的风景物产。行路图主要是水路交通线。

该书行路歌中有如下几行文字，可以证明其为徽商专著。

史家湾转是渔亭，
东亭岸脚仰齐云（山）（注，“山”为原书所有）
酒馆下来蓝渡近
大树属黟界首境
过了孤州岭日熏
阳村到县自欣欣

这行路歌，参照安徽省地图册，可以看出商人行路是自西向东，从祁门向屯溪方向，阳村即杨村，杨村邻近的县是休宁，最后一句讲客商到了家十分高兴。因此该书为休宁县商人所写。又，自1900年以来，铁路交通兴起，书中只讲水路交通，加上“路引”“牙行”等证，可想此书年代较久。1840以来，洋货涌入，书中只字不提，可推及此书系明清徽商之作

作者工作单位：安徽大学信息管理系