

搬迁追忆

古籍馆 贾双喜

上个世纪八十年代的北京西北近郊，海淀区紫竹院公园东北侧高粱河畔，巍然矗立起一组极富民族特色又具现代格调的大型建筑群。这座由十三幢楼群组成的建筑，主楼配楼高低错落，对称均衡，孔雀蓝琉璃瓦的坡顶和挑檐，汉白玉的护栏，月白色的瓷砖墙面，古铜色的铝合金门窗配以茶色的玻璃。如此民族特色与现代风格相得益彰的设计理念，如此和谐互补的格局与格调搭配的建筑，就是北京图书馆新馆。新馆门前有邓小平为新馆题写的“北京图书馆”馆名，馆舍面积 14 万平方米，地上书库 19 层，地下书库 3 层，可容纳 2000 万册藏书，馆内计有 30 余个阅览室，3000 多个阅览座位，日均接待读者 7000 人次左右。

兴建北京图书馆新馆是敬爱的周恩来总理生前亲自提议审批的。早在 1972 年 11 月，周总理在得知北京图书馆基藏书库紧张，读者量增加，接待遇阻时，当即指示国务院办公厅把坐落在文津街北京图书馆舍西边的两幢原属于中国科学院院部的办公楼房拨交给北京图书馆使用（后我馆编其为四号楼、五号楼），同时示意北京图书馆可以就地扩建。当北京图书馆提出要扩建四万一千平方米的规模及方案后，周总理深谋远虑到：北京图书馆地处文津街这块狭小的地段上，从长远来看，没有发展的余地。于是批示，原馆址保留不动，可在城外物色新址建馆，一劳永逸地解决问题。1975 年 3 月，周总理在病榻上审定了国家建委报送的北京图书馆新馆建设方案。北京图书馆新馆被国务院定为“六五”至“七五”期间的国家重点建设项目，由建设部建筑设计院和中国建筑西北设计院共同完成设计任务。1983 年 9 月 23 日奠基，11 月 18 日开工，1987 年 7 月 1 日落成，10 月 15 日开放接待读者。

新馆落成并初步具备了收纳馆藏文献的条件后，由文津街老馆向新馆搬迁就成为当时重中之重的任务。我馆在 1986-1987 年的工作计划指出：从现在起，我们工作的重心要从老馆逐步移向新馆的开馆准备工作和搬迁组织工作上。同时要求各级领导干部在做好当前各项工作的同时，要立即进入新馆开馆工作的“角色”，制定各项筹备工作的具体实施计划，一项项加以落实。在筹备工作与常规工作发生矛盾时，一定要为筹备工作让路，希望全馆同志都要把迁入新馆前的时间视为“练兵”时期，按照“有一个崭新的面貌”的标准严格要求自己。为了搬迁，我馆还专门成立了一个小组，负责起草搬迁计划。他们对搬迁工作量、运输路线和工具、人员配备、包装物品等作了深入细致的调查，与各部门反复磋商，并吸收了国内外图书馆搬迁工作的经验，提出了“搬迁计划讨论稿”，在全馆征求意见

经过多次讨论，反复修改，最后由馆长办公会议决定颁布执行。这个计划包括制订搬迁计划的原则、搬迁工作量、搬迁的组织、搬迁方法、搬迁进度、家具和设备的安装等几部分。并附有搬迁进度表，书刊资料停止借阅时间表和搬迁顺序表。搬迁工作先后经历了两年半的时间。期间，1986年春至1987年5月为准备阶段，工作内容包括制定方案、组建机构、书刊和目录的除尘打捆等；1987年6月至9月上旬为第二阶段，全馆集中力量突击搬运书刊，运送家具，迎接开馆；1987年10月上旬至11月下旬为第三阶段，完成了文津街大库和柏林寺藏书搬迁，为第二批阅览室于12月中旬如期开放提供了保证；1988年元月至1988年7月中旬为第四阶段，完成了善本和报库的搬迁。这次历史上空前的大迁徙。基本上做到了“优质高效，文明搬迁，不丢不乱，不损不毁”。记得当时的搬迁计划制订原则是：搬迁方案要做到运筹计划合理，组织严密，尽量缩短搬迁时限，特别是全面闭馆的时间。应最大限度减少对社会带来的影响；搬迁进度以新馆一九八七年十月实现阅览室对外开放、十一月大部分基藏书刊资料对外开放为目标。为了缩短阅览室的停止阅览时间、集中精力加快搬迁速度，采取了相对集中闭馆、集中人力进行搬迁的措施；搬迁顺序的安排原则是：先急后缓、先难后易、急者先搬、不急者后搬，物品用则搬，不用则不搬或晚搬；搬迁人力的安排上，原则以本馆职工自己动手为主，适当请求外部支援；搬迁日工作量的计算考虑到了工作人员体力强弱的差别和长时间劳动的疲劳程度，以及各种客观因素的影响，适当留有余地；搬家时要保证工作人员的安全，不出事故，资料不丢不损，馆舍家具、设备不损不毁，要做到文明搬迁。

1987年的大搬迁，首先引起了领导的高度重视。并强调：此次图书馆的搬迁绝不是通过自身的努力即可完成的事情，它就像一个重大的工程，是需要人力、物力和一定的财力保证为前提条件，依靠多方的协作才能完成的。加强组织领导，成立一个精干、高效、权威的指挥系统，以规划、统领搬迁工作的全过程是必须的。因此，北京图书馆于1986年第五十三次馆长办公会决定组建“搬迁指挥部”。决定总指挥由副馆长谭祥金同志担任、第一副总指挥由艾青春同志担任，张永嘉、朱南、韩德昌同志任副总指挥，指挥部下设调度组、总务组、保卫组、家具组、质量检查组。其职责分别是：

调度组：按照搬迁方案，负责人员的配备、经费支出和车辆调度工作；根据搬迁工作的实际情况，制定有关规章制度，修改搬迁计划；负责搬迁进度的统计、简报工作；履行指挥部办公室职能，主持召开搬迁工作联席会议。

总务组：负责搬迁工作的设备购置及物资供应；负责搬迁工作人员的伙食、医疗等后勤服务工作；主管老馆剩余物资的收集和储存。

保卫组：负责搬迁现场的安全保卫工作；负责搬迁过程中建筑物的保护工作，负责搬迁后，老馆剩余物资的安全保卫工作。

家具组：参与新馆家具的接收工作；负责新馆家具的储藏和二次搬运工作；负责家具安置的指挥工作。

质量检查组：对搬迁中制定的各种规范、办法的执行情况进行检查和监督。及时制止、纠正违反规范的行为，并向指挥部和有关的分指挥部反映；负责馆容、阅览室、办公室布局的验收工作。

同时还以部(处)为单位成立了分指挥部，各分指挥部负责制定本部处的搬迁实施计划，领导本部门的搬迁工作。各科(组)也成立了搬迁小组，并配备了质量检查员。各级组织在各自的岗位上忠于职守，团结协作，令行禁止，雷厉风行，组织群众出色地完成了任务，为完成搬迁任务提供了坚强的组织保证。副馆长谭祥金同志还就关于搬迁指挥部的性质、组成和职责问题向馆长办公会汇报，明确了搬迁指挥部是在馆长办公会议直接领导下，负责全馆搬迁工作的执行机构。实行首长负责制。

藏书搬迁工作，要有计划性、预见性，因为在藏书搬迁时，将会遇到各种问题及矛盾。当时特别强调了三条原则：一是“随搬随上架”，严防开包、错包、落地堆放；二是“类库、类架逐一搬迁”原则，这是指在藏书搬迁时，应以类架、类库为序，依次搬运，严防随意、无序搬运。三是“签发标引”，搬运中要做到书和单据一致，即：老馆签发单据后装运搬迁到新馆，接包的同时验单、核准然后排架。

善后工作也是重要方面，有两大重点：一是老馆“书尽物空”。“书尽”指对打捆的书都要搬入新馆内，不得丢失；对剔除、待处理的书应按规定统一处理完毕；“物空”是指老馆内各种物品，包括旧书架、旧书柜等都要登记安排去处，待搬迁结束，老馆不得有任何遗留问题。二是新馆“账物相符”。“账”指藏书搬迁单据，“物”指藏书。通过核查，认定藏书搬迁单据是否与实际藏书包捆数相一致。

1987年的搬迁有如下特点：

1. 数量大。北京图书馆早有“书城”之称，仅藏书达1400万册，还有卡片、家具等。除搬迁外，还要安装书架，仅书库需安装书架20000个。此外，需整理卡片目录，筹备阅览室等大量工作要做。

2. 要求高。北京图书馆作为国家图书馆，是国家总书库，珍藏有我国宝贵的文化遗产。图书馆的馆藏和目录是有序组织的，这是几代人心血的结晶。如果在这次搬迁过程中搞乱、损坏或者丢失，则成为历史的罪人。

3. 距离长。北京图书馆的藏书分散在文津街、柏林寺、北海公园、西四等处，距紫竹院旁新馆10-20公里，而且要通过北京的闹市区。

4. 条件差。搬迁过程中，新馆土建工程没有全部完工，是在不完全具备搬迁条件的情况下进行的，而且正值高温多雨季节，给搬迁工作造成很大的困难。

5. 时间紧。根据中央领导同志的要求，1987年10月必须开馆接待读者而新馆书库直到6月初才能交付我们使用，读者活动场所就更晚了。加上读者对北京图书馆书刊资料的需求迫切，因此，必须尽量缩短闭馆时间，以免造成不好的社会影响。

1987年的大搬迁还要感谢以全馆年轻党员和团员组成的突击队，以保卫部门为主以老同志为辅的警卫队，以及北京卫戍区一个营的解放军官兵。新馆书库是1988年6月2日由北京市第三建筑公司交工的，6月3日突击队即刻开进工地。由于在不完全具备使用条件的情况下接收使用，遇到的困难接踵而来。

首先是道路，当时新馆大部分区段还在施工，书库位于工地中心位置，施工材料和垃圾遍地，尚未填平的沟壑纵横，运输车辆虽说是商借了紫竹院小东门的道路进馆，但还是难以接近书库楼口，加上车多路窄，时常出现堵塞现象。遇到雨天，更是难上加难。在施工过程中，道路免不了挖了又填，填了又挖，造成中断，甚至无路可走。迫不得已，在突击队中又成立了一个道路小组，专门负责找路、修路，保证有路可走。卡车通不过就用小车推。同时，电梯还在试运行期间，经常发生故障，许多时间只能靠人抬肩扛，有时还需二次、三次搬运。另外，天气炎热，上下水不通，生活很不方便。许多部门工人同时施工，人员混杂，程序比较混乱。在这种情况下，突击队员发挥艰苦奋斗的精神，经过紧张的艰苦奋斗，截至6月21日，计有208个车次近500吨的钢书架全部搬入主楼。

尽管作了最大努力，但由于上述条件的限制，加上土建工程拖期，不能按预期计划交给我馆，搬迁进度收到极大影响。可书架、家具又源源不断从全国各地发运过来，价值几百万元的钢书架只能堆放在国家气象局和文津街老馆的露天仓库中日晒雨淋。木制家具则只好租用外文印刷厂仓库堆放，为此还要支付租金。这时，搬迁指挥部召开干部会议，希望全馆同志艰苦奋斗，确保搬迁任务的完成。会后采取补救措施，组织了抢运突击队，日夜三班倒加紧搬运。

警卫队在进驻工地执行工作时也面临巨大困难。一是巡查难，单程巡视路线的直线长度相加达16华里之多，书库地上19层，地下3层，必须步行上下。楼内还经常停电，只得在微弱的手电光照射下行走。二是驻守难，有的地方湿度高达100%，楼内散发着各种涂料、油漆的混合气味，刺鼻难闻，不少同志因此皮肤过敏。三是管理难，楼内施工没停，安装家具和搬迁又开始，各种人员混杂，管理困难，但他们为了新馆的安全，日夜坚守岗位。

1987年7月1日，搬迁进入最紧要的时期，北京卫戍区130名官兵，8辆卡车，在北京军区司令员秦基伟同志的指示下，加入了搬迁的行列。7月至9月，他们的主要任务是搬书架和钢木家具。在缺电、缺水、道路不通畅的情况下，要把沉重的家具运到相应的楼层，劳动强度很大。9月以后，他们开始从老馆址的柏林寺往新馆搬书，一直干到11月27日。他们最多的时候有136人，最少的时候

90 人，却和搬迁突击队一起搬运了 1000 多卡车的钢木家具，和阅览部等部门的同志一起搬运了共计 600 多车 126000 多捆书刊。11 月 28 日下午，全馆员工在嘉言堂召开员工大会，热烈欢送支援搬迁工作的五一二〇部队五中队的同志们。副馆长胡沙、李家荣、谭祥金和五一二〇部队的领导同志出席了会议。会议由谭祥金主持。胡沙致欢送词，五一二〇部队团长李旦生讲了话。本馆向部队赠送了锦旗，赠给五一二〇部队的锦旗上写道：“书城共迁，友谊长存”；赠给五中队的锦旗上写道：“军中精英。民之楷模”。11 月 30 日下午 2 时 30 分、支援本馆搬迁工作的解放军指战员在圆满完成任务后，与聚集在分馆大门口送行的本馆员工依依惜别，返回部队。

如此大的规模、如此长距离的搬迁，不仅在中国图书馆事业史上还是第一次，而且在世界图书馆界也不多见。面对这样艰巨的任务，北京图书馆全体员工齐心协力，艰苦奋斗，从 1987 年 5 月 1 日开始，经过半年的紧张战斗，保证了 10 月 6 日的开馆典礼，10 月 15 日和 12 月 15 日两批读者服务场所按时开放。新馆开馆后继续搬迁，于 1988 年 7 月 13 日全部结束。共计搬迁中外文图书 6048 架，425 万册；线装书 2297 架 187 万册；善本古籍 592 架，37 万册；特藏 169 架/520 箱，87 万册；中外文期刊 5070 架 554 万册；中外文报纸 1567 架，13 万册；缩微品 100 柜，20 万件；目录卡片 500 万张，此外，还有大量人事、行政档案，办公用品等。共动用车辆 2432 车次。事实也证明，北京图书馆的全体员工无愧于历史的重托，胜利地完成了党和国家赋予的光荣使命。

参考文献

李家荣等编 《向新馆搬迁》

刘惠平 《一座现代化“书城”的诞生》

谭祥金 《创业精神和质量意识的凯歌》