

## 2006—2008 年普通古籍提善工作纪实

李坚

国家图书馆普通古籍书库收藏各类古籍约 150 万册，其中很多属于珍贵的善本。为使这些善本古籍得到应有的保护，自上世纪 80 年代以来，就不断有从普通古籍中提善的动议。然而，由于种种原因，提善的设想多年未能实现。2006 年，普通古籍提善计划终于得以实施，善本部经过一年半的努力，圆满完成了任务。鉴于普通古籍提善工作意义重大，各业务科组已发表所提藏品简介文章，本文就其工作过程作简要介绍，以使读者对这项工作的情况有更多的了解。

2005 年初，普通古籍提善被确定为我馆的一项重点基础业务工作，善本部对此高度重视，张志清主任、陈红彦副主任多次召集善本组有关人员商讨工作方案，相关科组也开始做提善的准备工作。2005 年 5 月，善本部向业务处递交了拷贝分馆普通古籍书目机读数据光盘的申请报告。此后，善本组与业务处、信网部有关人员又就提善所需普通古籍机读数据问题多次进行讨论。8 月 22 日，善本组收到信网部专门为提善工作制作的两份普通古籍书目光盘。至此，期盼已久的普通古籍提善工作在善本部善本组拉开了序幕。

经过对普通古籍机读数据的分析、整合，善本组于 2005 年底完成了部分书目的初选工作，程有庆、唱春莲等 5 人还赴文津街古籍馆进行了一周的摸索和试验，以熟悉工作环境，了解工作难点，为制定具体、合理的提善工作方案做准备。2006 年 3 月，善本组向业务处申请到分馆古籍馆开展选书工作，不料“文明的守望”展览等工作任务忽然接踵而来，工作异常繁重，提善工作因此而延迟。7 月中旬，善本特藏部汇总善本、金石、舆图、民族语文四个基本业务组的提善初选目录，并于 18 日将修订的提善方案上报主管馆长和业务处审批。修订方案对提善的标准及工作流程等有较明确的叙述。当时预想的工作流程为：选目——选书——暂存——交接（运输）——冷冻入库——编目——阅览。至于提善标准，主要还是依照古籍善本特藏的“三性”原则，首先注意文物价值、文献价值，兼顾艺术鉴赏价值，进行综合衡量，具体哪些备选入善，还需要在版本鉴定的基础上，结合流传、书品等情况综合考虑。总之，时限的灵活性掌握较以前要宽。

2006 年 8 月 8 日下午，国家图书馆在行政楼 313 室召开办公会议，副馆长张雅芳、陈力，以及业务处处长汪东坡、贺燕、苏健，古籍馆副馆长王珊、苏品红、普通古籍组副组长谢冬荣，善本部主任张志清、善本组组长程有庆、副组长李坚、李文洁等出席。会议讨论并批准了善本部的提善方案，会议还就提善的相关问题做了协调和规定。按照要求，善本部要在本周完成准备，善本组下周立即前往古籍馆普通古籍书库开始提善工作。当时善本组业务繁忙，全组 11 人，其中 3 人的主要工作是国家重点项目“中华再造善本”的整理审核、撰写提要等，1 人主要负责敦煌文献整理出版工作，1 人在为即将完成的《列女传》项目写校核说明；此外，至少还应该保证 3 人做古籍善本、近现代名家手稿、新善本的采访和书目数据编校等基础业务工作。立即提善，真可谓困难重重。何况，提善工作是一项大工程，各方面需要的东西很多，准备工作哪能在几天里完成？尽管如此，善本部还是希望善本组接受重任，不折不扣地执行馆里的决定。

2006 年 8 月 14 日上午，善本组程有庆、李坚、李文洁前往文津街古籍馆普通古籍书库，在普通古籍组的热情接待下，正式办理了入库手续。从善本组三名工作人员踏进古籍馆普通古籍书库那一刻起，也意味着普通古籍提善工作真正进入了实质性的阶段。

普通古籍书库上下五层，每层分几个区段，有前库、中库、后库之称，提善工作需要前后上下的取书，一天要走很多路，花很多时间。经过半个月的实践与摸索，我们感到此项工作的难度较大，人手不足，无法按时

完成任务，随即向善本部请求增派人手。张志清主任对人员问题早有考虑，立即做了相应安排，9月6日，善本部抽调修整组吴玉梅和王克芬二人协助提善，负责提书、归书，并在选定书的原书位置放置替书板。她们二人的到来，使善本组人员得以全心择选善本，提善的速度明显提高。

提善工作开始两个月之后，提善物资逐步到位，我们不断往返于古籍馆和善本部两地之间，领取、搬运提善物资，比如纸箱、打包带、打包机、替书板、文具、电脑、运书车辆等等，各类琐事掺杂其间。同时，为确保所选藏品都是库中的精华，每选一种古籍，往往需要大量查重，而系统和书目数据都存在一些问题，查重的速度较慢。为保证工作进度，李文洁、李坚抽出大量业余时间查重和记录提善情况。10月8日，善本组安排李红英专做查重工作。李文洁还综合大家意见，制作了提善登记、清点装箱登记等表格。10月12日，孙俊加入现场提善工作。至此，善本组到古籍馆提善的人员有程有庆、李文洁、李坚、孙俊，加上辅助的吴玉梅、王克芬，共6人。其中程有庆主要负责版本鉴定，李文洁、李坚、孙俊主要负责计划提善流程、安排提善数据的查重顺序、登记选定书、看过剔除书号的记录、部分查重、原书与数据的核对等等工作。李坚还负责提善人员的日常管理，与古籍馆、普通古籍组、善本部、图保组、计财处等各方面的联络协调等工作。

经过一段时间的摸索、总结，物资、人员得到保证，提善工作逐渐走上正轨。随着选定善本的逐步增多，急需解决提善古籍由分馆普通古籍书库向新馆善本书库安全运输问题，保卫处、善本部为此进行了反复商讨。经报批，最终决定由振远护卫运送提善古籍。9月底，我馆与振远护卫签定《临时服务协议》及《补充协议》。《协议》对振远护卫运输路线作了规定，并由保卫处和善本部各派专人随车押运。根据《协议》规定，振远护卫运输路线，起点为：西城区文津街7号（北海公园西侧），终点为：海淀区中关村南大街33号（国家图书馆院内）。运营路线：文津街7号——平安大街——西直门——西外大街——国家图书馆。

2006年10月17日，善本部与古籍馆首次进行提善古籍的清点交接。善本部、古籍馆共13人参与，双方各出一人清点，核对书名、索书号、册数、财产号、原简编号等信息，清点之后便将书装箱、打包、贴封条。双方还各有两名员工负责记录清点内容，将上述信息记录下来，两方四人再相互核对记录，确定无误之后，双方经手人和组长在移交清单上签字。第二天（10月18日）上午9点左右，两辆振远护卫车辆开进文津街古籍馆，我们把第一批提善的53箱古籍搬上车后，保卫处副处长赵建国、善本部副主任孙学雷分别在运输交接单上签字，保卫处赵智海、善本部周崇润随车押运。当振远护卫车辆启动驶离之时，大家都难掩内心的激动。振远护卫于上午10点安全将书运回新馆，顺利完成了第一批提善书籍的交接工作。

按照规定，提善古籍要经过一周的冷冻之后，才能进入善本书库，由善本组和典阅组办理清点、交接手续，然后上架。之后的每次提善书到新馆，都要经过这样一套程序。但从第6批开始，由于空书柜已经用完，新书柜尚未购买，书籍无处摆放，冷冻后的提善书只能原箱保存。

经过第一次的实践，我们感到从清点交接到运输之间的工作时间太过紧张，因为有很多信息需要修改，做出新的交接单，双方才能签字。而且还要计算出每箱的册件数，以方便与振远护卫的运输交接。在和普通古籍组组长董馥荣商量之后，经古籍馆领导和善本部主任同意，以后清点交接和运输的日期，改为间隔两天，以便完成核准交接清单、制作运输交接单等。而提善书经清点、交接、装箱、打包后，暂时锁存普通古籍库内房间，至运输之日再行运出。另外，清点数量太多，也使各个环节的工作人员过于疲劳。如果每次清点二三百种书，这个数量比较容易在一天内完成，双方清点人员不至过于疲劳，而且一般情况下这些数量能装42箱左右，装箱打包的人员也不至太累，数量也刚好接近振远护卫的依维克车的一车的容量。所以经过一两次实践之后，就逐渐形成这种清点交接和运输的模式，以后一直沿用。具体做法是，每次清点交接记录，装箱约42箱，把装箱打包的书推到二层后库锁好暂存，在此期间我们做表格、核对各种数据、双方确认签字等等，一般是周一或周二清点交接，间隔一至二天，周四上午九点半运书。九点左右普通古籍组的同人打开机房的门，我们将书车推出，

用电梯运至主楼东门等候，振远护卫一到，马上往车上搬书箱，书箱上了车锁好车门，由善本部主任和保卫处人员与振远护卫在运输清单上签字交接，由保卫处一人、善本部一人随振远护卫车押送，将书运至新馆善本冷冻库冷冻。冷冻后运至善本书库，由典阅组和善本组按交接单和提善序号逐一清点上架，之后双方在交接单上签字，书由善本组移交给善本库房，最终完成提善的全部流程。

提善工作是一个系统工程，涉及多方面的工作配合，由于现场提善的人员每天忙于选书，很多繁琐的辅助性工作就由善本组办公室的其他同志来承担。提善实际分两个工作场所：一个是分馆普通古籍书库，工作内容是现场提书、选书，在指定书架上按提善序号将提善书摆放整齐、在提善书的原来的相应位置放置替书板、登记、清点交接、装箱等；另一个是新馆善本组办公室，主要做版本查重和数据核对工作。版本查重由李红英负责，每种书根据书名和著者查重，既要了解它们在善本书库的有无、版本及复本量，还要记录它们在普通古籍书库中的存有的种数及其索书号。李坚和孙俊等根据查重结果提书、比较，确定所选善本，选定的书要登记书名、索书号、册数，再由申军在办公室里协助核对该书的数据记录，将数据中的系统号和版本记录加入表格中，如数据的书名、册件数与登记表不符的地方用红色标注清楚。再将此表格发还给李坚和孙俊，再与原书核对，个别情况还需请普通古籍组的人员协助解决，确认后如有出入在备注项中加以说明，这样才能最终确定清点交接的表格中的各项内容。此外，每当提善书运往新馆，善本部都要组织人员接运，将书送至冷冻库。5至7天之后，再把书运进善本书库，由唱春莲负责与典藏阅览组办理清点交接手续。

在2007年6月份之前，程有庆、李文洁、李坚不时需回新馆开会或做其它工作，虽然为减少对提善工作的影响，经常牺牲中午休息时间用于跑路，但也避免不了对提善进度的影响。6月以后，根据部办要求和工作需要，我们调整了原来的工作模式，程有庆、李文洁回新馆，参与中华古籍保护计划、全国古籍总目等项目，李文洁负责基础业务和中华古籍保护计划启动工作。普通古籍书库提善只留下李坚、孙俊，以及吴玉梅、王克芬，程有庆每周过来做版本鉴别和善本选定的最后把关。虽然人手少了，但由于工作组织安排的比较紧凑合理，大家团结合作，遇有问题一起商量；加上有前期的实践和经验积累，对选书标准和工作流程逐渐熟悉，提善速度明显加快，往往是我们先挑一遍待选的书，淘汰大量时代晚、书品差的古籍，将可以入选或拿不定主意的放在一起，待程有庆抽空过来做最后的定夺；程有庆、李文洁两位回到善本组主持工作，部、组里的其它事务也不用再牵涉我们，提善工作更加有条不紊地进行。

2007年9月下旬直至年底，善本部工作日益繁忙。程有庆几次被临时抽调做国家珍贵古籍名录申报工作，又去安徽、陕西采访古籍，来分馆提善的时间较以前更少。我们在分馆做提善的4人，也两次被抽调回做申报珍贵古籍名录工作，致使提善工作于9月24日—9月30日，11月13日—11月28日两次停顿。尽管如此，善本组的古籍提善工作从未放松。5月22日，唱春莲到分馆挑选了部分子部医家类古籍，10月19日，李际宁、程佳羽挑选了两部版本价值极高的《永乐南藏》。李小文、黄霞也完成了近现代名家手稿和新善本的提善工作。善本部金石组、民族语文组、舆图组等也相继完成了各自的提善工作。

经过将近一年半的艰苦努力，善本组的提善工作终于接近尾声。2008年1月30日，最后一批提善书安全运回新馆善本冷冻库，至此，这次大规模的普通古籍提善工作全面结束。

本次提善，共比对了近3万种古籍，经过筛选，善本古籍提善5129种57702册件，其中主要为清康熙以前的刻本、抄本，雍正、乾隆以后的精刻本、名家批校本、及抄稿本等，内容则涵盖了文、史、总、经、科、艺、应、传、宗、地、古、目、字等各大类普通古籍。在提善过程中，我馆前后共使用振远护卫运输22次，其中1次是金石拓片组单独运输，其余21次是古籍善本运输(包括了数量较少的新善本、手稿、民族语文、舆图等文献)。

2008年2月，善本部将全部提善的交接清单及其电子文本和总册件数列表交给业务处，由业务处汇总交档

案室存档。

善本组普通古籍提善工作的圆满完成，与善本部领导的重视和各个科组的支持是分不开的。张志清主任亲自参与提善工作的规划，时刻关注提善工作的进度，保证提善物资及时到位。2007年6月下旬，为提善再次申请到10辆三层书车和10辆平推车，确保了提善工作的物资条件。孙学雷副主任负责与保卫处联络预订运输车辆，每次运输，她都亲自到古籍馆与振远护卫签字交接提善古籍，有时还根据需要参与押车。08年1月30日，最后一批提善书共79箱，由振远护卫的两辆车分别在上、下午运输。虽然全部门的工作都很繁重，部领导还专门调集力量支援提善，各科组也都以提善工作为重，修整组组长张平说：“尽管我们的人手很紧张，但克服困难，也要出人支持提善工作”。从修整组抽调的吴玉梅、王克芬二位同人，承担了提善工作中最繁杂的事务性工作，除了提书、归书，还查选定书的财产号、在替书板上贴签注明提善书的书号，放置替书板、运纸箱、写封条等等。尤其是2007年底，在善本组抽不出人力的情况下，吴玉梅不顾腰腿等病痛，勇担男同志的重任，负责装箱打包等重体力活，保证提善古籍顺利装箱运输。善本部提善的每一种文献，包括手稿、新善本、金石、民语、舆图等，都有她们二位的汗水和付出。图保组组长周崇润除了维护善本冷冻库正常运行，保证提善古籍的冷冻杀菌，还承担了振远护卫运输的押车重任，保证古籍的安全运输。周崇润还两次与程有庆一起在深夜接收厂家运来的纸箱，甚至帮助维修打包工具等琐碎事务。鲍国强、赵前等也以自己丰富的工作经验为我们提供了提善线索。典阅组黄健和民族语文组韩金彪都曾协助装箱打包。

这次普通古籍提善的圆满完成，也与原古籍馆的积极配合分不开。原古籍馆副馆长王珊和苏品红多次关心提善工作的进展，为提善提供良好的工作条件。普通古籍组积极配合提善的具体工作，在提善的一年半时间内，董馥荣等不厌其烦为我们解决各种疑难问题；无论组内的工作多忙，都及时抽调人员配合提善书的清点，使提善古籍得以按计划交接。全组员工不仅热情地为我们在古籍馆的工作、生活提供方便，还为我们提供了一些提善线索。技术组周升川和裴烜多次为我们的电脑安装程序、排除故障；国情资料组也积极配合了地方志和家谱的提善工作。

保卫处为提善工作也做出重大贡献。为确保提善古籍的安全运输，与振远护卫签订运输协议，制定周密的运输计划。首次运输时赵建国副处长亲自到场与振远护卫在运输合同上签字。以后的每一次运输都协助提前预定车辆并派专人押车。

计财处物资科为提善工作提供物资保障。提善初期购进大量提善所需物资和工具，以及后来不断追加的口罩、纸箱、替书板、书车等物资，都给予了最及时的支持。张鑫同志还亲自将替书板送到普通古籍书库的提善现场。所有这些，令我们至今不忘，谨在此表示衷心的感谢!!!