

## 工作要点

2003年是全面贯彻落实党的“十六大”精神的第一年，也是国家图书馆落实所制定的《十五规划纲要》的关键一年。国家图书馆的建设要与全面建设小康社会相适应，与全面建设小康社会人们对国家图书馆的需求相匹配。今年我馆工作的总体要求是：把贯彻落实“十六大”精神作为首要任务，以“三个代表”重要思想为指导，继续深化改革，完善激励机制，不断增强自身发展活力。加强基础业务建设，做好重点服务工作，提高科研创新能力，拓展国内外交流渠道，实施“国家图书馆二期工程暨国家数字图书馆工程”，承办好“中华再造善本工程”、“全国文化信息资源共享工程”、“送书下乡工程”，馆属企业尽快建立现代企业制度，积极探索发展文化产业的新思路，建立以“国图文化”为核心的思想道德体系。全面提升国家图书馆员工的整体素质，为我国经济发展和社会进步做出更大的贡献。

### 一、认真学习贯彻落实“十六大”精神

坚持馆中心组学习制度，组织广大党员群众认真学习“十六大”报告，领会“十六大”精神，把“三个代表”重要思想贯穿于全年工作始终。以有利于先进文化的传播、有利于国图事业的发展作为我们工作的出发点，切实坚持和完善党的领导，加强和改进党的思想政治工作，做好馆党委的换届改选工作。

### 二、加强基础业务工作

(一)根据新修订的《国家图书馆文献采选条例》，进一步加强文献资源建设；加强书刊的催缴和缺藏书刊的补缺工作，重视对电子出版物、网络出版物以及善本古籍、名人手稿的采选，继续做好馆藏特色资源的数字化建设，探讨和实施网上资源的采集、加工和保存，拓展文献建设的新渠道、新来源；加强国家总书库建设，着手进行保存本书库和基藏书库文献的清点，摸清家底。

(二)在计算机综合管理系统已平稳着陆的基础上，进一步优化现有的系统功能，根据我馆的需求组织二次开发，并结合系统的运行，对业务格局和 workflow 进行必要的调整；进一步完善书目数据库，加快馆藏文献与书目数据的挂接工作；实现编目过程中的规范控制；完成图书馆网络安全整体方案的设计并组织实施；在全馆范围内推行办公自动化系统，提高全馆的自动化管理水平。

(三)加强业务规章制度建设，清理、修订、整理、完善我馆历年来制订的业务文件和规章制度，编纂《国家图书馆业务文件汇编》；加强对业务基础工作的研究，着手编纂《国家图书馆业务工作规范》，以提高各项业务工作的质量。

(四)做好文献保护和抢救工作，有计划地对珍贵文献进行抢救性修复，培养修复人才；完成敦煌遗书函套的制作，继续进行民国图书、古代地方志的缩微拍摄工作，继续做好全馆文献保护状况的监测和研究工作。

### 三、突出服务工作的重点

(一)探索为中央国家立法决策机关服务的新途径，搭建为中央国家机关提供数字化信息的服务平台，积极为国家机关提供个性化咨询服务；总结建立部委分馆的经验，在办好已建分馆的同时，

研究建立新的分馆；继续承办好部级领导干部历史文化讲座。

(二)加强为重点教育、科研和生产单位的服务工作，与专家学者建立密切联系，主动提供专题咨询，实现个性化服务；加大为国家重点企业服务的力度，进一步提高我馆为经济建设主战场服务的能力。

(三)重点抓好信息咨询和文献提供工作，根据服务对象、服务内容和层次的不同，制订相应的服务对策；进一步整合馆内咨询力量，形成规模优势。

(四)继续做好到馆读者服务工作，增强服务意识，进一步提高服务水平和服务质量。

(五)充分发挥国家图书馆的文化传播优势，继续办好“文津讲坛”等各类讲座和各种展览，对相关资源进行整合，使之更加系统化、规范化，并积极吸引社会各界参与，优势互补，树立知名文化品牌，形成系列文化产品，在取得良好社会效益的同时，获得较好的经济效益。

#### **四、实施“国家图书馆二期工程国家数字图书馆工程”**

2002年12月25日，国务院总理办公会正式批准通过“国家图书馆二期工程暨国家数字图书馆工程”可行性研究报告。2003年我馆要建立健全工程管理体制，并公开征集建筑方案，完成方案设计的招投标及工程设计工作，力争年内开工；国家数字图书馆基础工程年内要完成需求方案设计工作。

#### **五、完成国家重点文化项目**

“全国文化信息资源共享工程”要完成省级分中心的设置，争取建立1000个基层中心，完成国家中心与文化部直属试点单位的联网；建设1TB数字资源，并使资源服务走进社区、企业、校园、军营和家庭。

“中华再造善本工程”要完成明清编选目的复审工作、出版招标工作和出书200种的出版任务，加强宣传和发行力度。

做好“送书下乡工程”的准备和启动工作，建立项目实施小组，制定相应的项目管理办法，调研并制订选书标准和出版社选择标准，编制工程预算，进行图书采选，建立图书下乡通讯联系网络，发送首批图书。

#### **六、拓展国内外交流渠道**

加强与兄弟图书馆的交流与合作，共同促进信息资源的共建共享和中国图书馆事业的发展；加大与港澳台地区和国外图书馆的联系，重点开拓与各国国家图书馆的合作领域，利用多种渠道和方式传播与弘扬中华文化；继续与英国国家图书馆合作，完成敦煌文献数字化项目；完成《中国古代版印图录》和中国拓片数据库等年度任务；争取举办一到两次馆藏珍品国际展。

发挥中国图书馆学会的优势，完成文化部委托的省级图书馆和副省级城市、计划单列市图书馆的评估工作，积极组织高层次学术研究活动，促进学术交流与合作。

#### **七、提高科技创新能力**

科研工作要点面结合，出成果，育人才。积极申报新的科研课题，尤其是国家级、部级项目，同时加强科研管理，保证已立项目按计划及时完成；加强科研组织工作，动员并组织更多的人结合

实际进行研究，今年要举办国家图书馆青年科学讨论会；科研成果转化工作要落到实处，用于改进我们的业务和服务工作；加强图书馆与文化产业相关关系、网上资源的采集与整合等相关课题的研究。

#### **八、全面提高队伍素质**

进一步加强人才培养力度，继续贯彻我馆“普遍提高，重点培养，公平竞争，合理使用”的人才发展指导思想，全面提高员工的综合素质；对员工进行业务知识和综合学科知识的培训，不断提高员工的业务水平和知识层次，同时建立严格的考评和监督制度，保证培训效果。

选拔优秀人才充实关键岗位；加强“123”人才工程建设，建立人才资源数据库，对“123”类人员进行跟踪管理，有计划、有重点地制定培养方案，给予不同形式的培养；继续做好人才引进工作，配合我馆现代化建设，重点引进计算机、外语等方面的人才，同时，培养和引进一批适应图书馆发展需要的、有能力的学术研究人才；为适应发展文化产业的需要，要培养一批知识较丰富、协调公关能力较强，既懂管理、又懂经营的人才。

#### **九、提高综合保障能力**

制订一期工程馆舍的总体维修方案，上报财政部申请专项经费；有重点地做好落后设备设施系统的更新改造工作，包括馆内防灾系统(含漏水报警系统)改造、馆内重点区域内带压水管线的改造、书刊传送后备系统的改造和屋面防水层的更新改造、昌黎培训基地设备改造和部分危旧住宅区的维修改造工作，同时，重点做好监控体系和抢修报警系统的完善工作，设置专岗，及时发现问题及时处理。

#### **十、积极探索发展文化产业的新思路**

组织力量对馆属企业的状况进行全面调研，对现有企业进行清理和整合，选择重点企业进行改制试点工作，不断积累经验，逐步建立以资产管理为核心的现代企业运行管理模式；进一步加大对馆属企业的支持力度，鼓励馆属企业不断拓宽经营领域，发挥图书馆文化产业方面的优势，自主经营、自我发展、自我完善；以经营者选择权为突破口，强化馆属企业的风险意识，使馆属企业在不断增强市场竞争力的同时，努力实现对投资者的投资回报。